

หลักสูตร การวางแผนการผลิต (Production Planning)

○ หลักการและเหตุผล

การวางแผนการผลิตเป็นกระบวนการสำคัญที่ช่วยให้การผลิตเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ลดของเสีย ควบคุมต้นทุน และตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างแม่นยำ องค์กรที่มีระบบการวางแผนการผลิตที่ดีจะสามารถจัดสรรทรัพยากรได้อย่างเหมาะสม ลดความล่าช้า และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

หลักสูตรนี้ได้รับการออกแบบเพื่อให้ผู้เรียนเข้าใจแนวคิด กระบวนการ และเทคนิคการวางแผนการผลิตที่ทันสมัย สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในองค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน

○ วัตถุประสงค์การเรียนรู้

1. เพื่อให้ผู้เข้าร่วมอบรมเข้าใจหลักการและกระบวนการวางแผนการผลิต
2. เพื่อเรียนรู้เทคนิคและเครื่องมือในการวางแผนการผลิตให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
3. เพื่อสามารถจัดสรรทรัพยากรได้อย่างเหมาะสม ลดของเสีย และควบคุมต้นทุน
4. เพื่อให้ผู้เรียนสามารถนำแนวทางการวางแผนการผลิตไปปรับใช้ในองค์กรของตนเองได้

○ เนื้อหาหลักสูตร

พื้นฐานการวางแผนการผลิต

- ความสำคัญของการวางแผนการผลิตต่อองค์กร
- กระบวนการวางแผนการผลิต: ตั้งแต่การพยากรณ์ความต้องการจนถึงการดำเนินการ
- ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อกระบวนการวางแผนการผลิต
- ความสัมพันธ์ระหว่างการวางแผนการผลิตกับซัพพลายเชน
- กิจกรรม
 - แบบทดสอบ "คุณเข้าใจการวางแผนการผลิตมากแค่ไหน?"
 - Case Study: วิเคราะห์ปัญหาการวางแผนการผลิตในองค์กรจริง

เทคนิคและเครื่องมือในการวางแผนการผลิต

- เทคนิคการพยากรณ์ความต้องการสินค้า (Demand Forecasting)
- การบริหารสินค้าคงคลังและวัตถุดิบ
- การกำหนดแผนการผลิตหลัก (Master Production Schedule - MPS)
- การวางแผนกำลังการผลิต (Capacity Planning)
- กิจกรรม
 - Workshop: การใช้เทคนิคพยากรณ์ความต้องการสินค้าด้วยกรณีศึกษา
 - Role Play: การตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรกำลังการผลิต

○ เนื้อหาหลักสูตร (ต่อ)

กลยุทธ์และแนวทางปรับปรุงการวางแผนการผลิต

- การบริหารและลด Lead Time ในกระบวนการผลิต
- Just-in-Time (JIT) และ Lean Manufacturing ในการวางแผนการผลิต
- การใช้เทคโนโลยีและระบบ ERP ในการวางแผนการผลิต
- แนวทางการลดของเสียและต้นทุนในกระบวนการผลิต
- กิจกรรม
 - Case Study: วิเคราะห์กลยุทธ์การวางแผนการผลิตขององค์กรชั้นนำ
 - Brainstorming: แนวทางปรับปรุงการวางแผนการผลิตในองค์กรของผู้เรียน

การประเมินผลและการติดตามแผนการผลิต

- การตั้งตัวชี้วัดประสิทธิภาพการวางแผนการผลิต (KPIs)
- วิธีการติดตามและปรับปรุงแผนการผลิตให้เหมาะสมกับสถานการณ์
- ปัญหาที่พบบ่อยในการวางแผนการผลิตและแนวทางแก้ไข
- การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นการวางแผนการผลิตที่มีประสิทธิภาพ
- กิจกรรม
 - Workshop: การออกแบบแผนการผลิตเบื้องต้น
 - Q&A และการสรุปแนวทางปฏิบัติที่สามารถนำไปใช้จริง

○ หลักสูตรนี้เหมาะสำหรับ

ผู้จัดการฝ่ายผลิต วิศวกรฝ่ายวางแผนการผลิต หัวหน้างานฝ่ายผลิตและโลจิสติกส์ บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตและการจัดการซัพพลายเชน

○ วิทยากร ดร.พลกฤต โสลาพากุล

วิทยากร โค้ช และที่ปรึกษาทางธุรกิจ

○ ระยะเวลาการอบรม 1 วัน (09.00 – 16.00 น.)

○ รูปแบบการฝึกอบรม

1. การบรรยาย (Lecture) 40%
2. กิจกรรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) 50%
3. การอภิปรายและแลกเปลี่ยนความคิดเห็น (Discussion) 10%

สนใจติดต่อสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่.....คุณอมรรัตน์ (ลูกค้าสัมพันธ์) โทร.092-519-6625

บริษัท เอชอาร์ดี บริดจ์ คอนซัลติ้ง แอนด์ ทรนนิ่ง จำกัด (สำนักงานใหญ่)

ที่อยู่ 141/4 หมู่ 9 ถ.ลำลูกกา ต.คูคต อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี 12130 เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 13 หลัก 0-1355-59005-09-5

Email : hrdbridge2016@gmail.com, <http://www.hrdbridge.com> Line Id : 0925196625