

หลักสูตร การวางแผนและ ควบคุมการผลิต อย่างมีประสิทธิภาพ (Production Planning and Control)

□ หลักการและเหตุผล

การวางแผนและควบคุมการผลิต (Production Planning and Control) เป็นหลักการในการกำหนดคุณค่าของการดำเนินงานผลิตและกำจัดความสูญเปล่าที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตออกไปได้อย่างเหมาะสม ทำให้ต้นทุนการผลิตลดลง และทำให้เวลาการผลิตสั้นลงหรือเพิ่มผลผลิตได้มากขึ้นโดยใช้เวลาเท่าเดิมหรือลดลง รวมถึงสามารถสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าได้อย่างไม่มีวันสิ้นสุด การวางแผนการผลิตที่ดีจะทำให้สามารถติดตามงานการผลิตและควบคุมการผลิตให้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดปัญหาการผลิตและส่งมอบที่ไม่ทันหรือไม่ครบถ้วนได้ ที่สำคัญแผนการผลิตที่ดีจะทำให้เราทราบถึงปัญหาที่มันจะเกิดและถูกป้องกันมิให้ปัญหาเหล่านั้นเกิดขึ้นมาอีกได้อีก

□ วัตถุประสงค์การเรียนรู้

1. เพื่อสามารถจัดระเบียบการไหลของงานในระบบผลิต และติดตามการทำงานนั้นว่าเป็นไปตามแผนที่ได้วางไว้หรือไม่
2. เพื่อที่จะได้สามารถแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นได้ทันเวลา หรือเป็นการเตรียมและจัดการทรัพยากรและความต้องการ ตลอดจนทางเลือกต่างๆ ให้เกิดความพร้อมสำหรับการผลิต
3. เพื่อให้บรรลุตามแผนการที่ได้กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด รวมถึงการปฏิบัติตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้ในทุกขั้นตอนรายละเอียดอย่างครบถ้วน
4. เพื่อสามารถผลิตสินค้าได้ตามแผนที่ต้องการ

หลักสูตร การวางแผนและควบคุมการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ

□ เนื้อหาหลักสูตร

1. ความหมายของการวางแผนและควบคุมการผลิต และคำจำกัดความที่เกี่ยวข้องกับการวางแผนและควบคุมการผลิต
2. ความสำคัญของการผลิตและกระบวนการควบคุมการผลิต
3. หลักพื้นฐานและองค์ประกอบที่สำคัญ ความสำคัญของระบบการผลิต
4. ขั้นตอนหลักของการวางแผนการผลิต , รายละเอียดของการวางแผนการผลิต
5. ระบบการผลิตทันเวลา (Just-in-Time หรือ JIT)
6. ข้อกำหนดของการวางแผนและควบคุมการผลิต
7. การกำหนดเป้าหมายการบริหารจัดการการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ
8. หน้าที่และการประสานงานของฝ่ายต่าง ๆ ในองค์กรเพื่อการวางแผนการผลิต
9. แนวคิดและเครื่องมือของการเสริมสร้างเสริมประสิทธิภาพในการผลิต
10. การลดความสูญเสียในการผลิต
11. การวิเคราะห์ค่า Cycle time การผลิตของกระบวนการทำงานอุตสาหกรรม
12. การคำนวณอัตราการผลิต (cycle time)
13. การวัดค่า Cycle time การผลิตสินค้า , Takt time & Cycle time
14. Process time & Cycle time & Manpower
15. การปรับเรียบการผลิต : การปรับค่า Cycle time การผลิตให้สมดุลเพื่อเพิ่มผลิตภาพ
16. องค์ประกอบของการวางแผนการผลิตอย่างเป็นระบบ
17. การควบคุมการผลิต (Production Control)
18. องค์ประกอบและวัตถุประสงค์ของ การควบคุมการผลิต
19. หน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมการผลิต (Functions involved in Production Control)
20. ประโยชน์ของการควบคุมการผลิต (Advantages of Production Control)
21. กลยุทธ์การเรียงลำดับงานการผลิตสำหรับการวางแผนการผลิต
22. การวางแผนการผลิตด้วย Production Board
23. สาเหตุของความไม่สำเร็จในการวางแผนการผลิต
24. การสร้างตารางแผนการผลิตหลัก MPS (Master Production Schedule)
25. การสร้างสูตรการผลิตสินค้า (Bill of Material : BOM)
26. การวางแผนความต้องการวัตถุดิบ MRP (Material Resource Planning)

หลักสูตร การวางแผนและควบคุมการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ

- หลักสูตรนี้เหมาะสำหรับ ผู้จัดการโรงงาน/ ผู้บริหารระดับกลาง หรือเจ้าหน้าที่ระดับบริหาร ฝ่ายวางแผนการผลิต ฝ่ายผลิต ฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายคลังสินค้า วิศวกร
- วิทยากร อาจารย์อนันต์ โรจนวงศ์
- ระยะเวลาการอบรม 1 วัน (09.00 -16.00 น.)
- รูปแบบการฝึกอบรม
 - การบรรยายแบบมีส่วนร่วมระหว่างวิทยากร และผู้เข้าร่วมสัมมนา 60 %
 - การฝึกปฏิบัติ “Workshop / Role play ทุกคน / วิทยากรแนะนำ 40 %

***ค่าอบรมสัมมนาสามารถนำไปหักลดหย่อนภาษีตอนสิ้นปีได้ 200% ตามประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 437 ***