

หลักสูตร “วิธีสู่ Six Sigma Black Belt เบื้องต้น” (The Way to Introduce Six Sigma Black Belt)

○ หลักการและเหตุผล

Six Sigma คือ กระบวนการในการพัฒนาเชิงสถิติในการควบคุมคุณภาพการปฏิบัติการผลิต ซึ่งอาศัยข้อมูลที่ถูกต้องเพื่อลดความสูญเสียและความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการทำงาน โดยเน้นที่การพัฒนาระยะเวลาการผลิตต่อหน่วย (Cycle time) ให้ลดลง รวมถึงลดของเสียที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตในเวลาเดียวกันในระดับ 3.4 หน่วยต่อ 1,000,000 หน่วยการผลิตในทุกกระบวนการ หรือกล่าวได้ว่าเป็นระบบที่ช่วยให้การปฏิบัติการผลิตเร็วขึ้นและความผิดพลาดลดลง การที่องค์กรจะพัฒนากระบวนการด้านคุณภาพของสินค้าให้ดีขึ้นได้นั้นจำเป็นต้องอาศัยผู้เชี่ยวชาญด้าน Six Sigma และทีมงานที่ดี เราจึงจำเป็นต้องหาแนวทางหรือวิถีทางเพื่อไปสู่ Six Sigma ที่เป็นเลิศให้ได้

ผู้เชี่ยวชาญด้าน Six Sigma แบ่งออกเป็นหลายระดับ ตั้งแต่ White, Yellow, Green จนถึง Black Belt ซึ่งผู้เชี่ยวชาญในแต่ละระดับนั้นมีคุณสมบัติแตกต่างกันทั้งในเรื่ององค์ความรู้เฉพาะด้านและประสบการณ์ที่ยาวนาน ที่สำคัญคือผู้เชี่ยวชาญเหล่านั้นควรต้องผ่านการอบรมและทดสอบจากสถาบันที่เป็นที่ยอมรับและสามารถออกเอกสารรับรองคุณวุฒิอย่างเป็นทางการได้ ดังนั้นองค์กรจึงควรเตรียมความพร้อมให้พนักงานที่จะเข้าใจในหลักการและเรียนรู้เพื่อสามารถผ่านการทดสอบทั้งภาคทฤษฎีและปฏิบัติได้อย่างเป็นเลิศ

○ วัตถุประสงค์การเรียนรู้

1. เพื่อให้ความรู้ สร้างทักษะ ความเข้าใจในปรัชญา ความหมาย เป้าหมาย วัตถุประสงค์ และเครื่องมือของต่าง ๆ ของ Six Sigma
2. เพื่อสร้างให้ผู้บริหารมีความเข้าใจ และมีความสามารถในการบรรลุผลการดำเนินงานในการดำเนินงานแบบ Six Sigma
3. เพื่อสามารถวางแผน สรรค์สร้าง ปรับปรุง พัฒนาโครงการต่าง ๆ โดยใช้แนวทางแบบ Six Sigma สำหรับการดำเนินงาน ทั้งการผลิตและการบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. เพื่อสร้างความเข้าใจในบทบาทของผู้นำการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้องค์กรเข้าสู่ Six Sigma
5. เพื่อลดต้นทุน ลดระยะเวลาการดำเนินงาน ลดความสูญเปล่า ลดข้อบกพร่องและความสูญเสีย เพิ่มคุณค่าให้กับการทำงานของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง

○ เนื้อหาหลักสูตร

- Sig Sigma คืออะไร
- หลักการแบบ Six Sigma
- การบริหารจัดการแบบ Six Sigma
- ประโยชน์ของการจัดการแบบ Six Sigma
- ความแตกต่างระหว่าง White, Yellow, Green และ Black Belts
- ขั้นตอนการทำและกฎของ Six Sigma
- เครื่องมือของ Six Sigma Tools ที่สำคัญ
- คุณสมบัติของผู้ทรงคุณวุฒิด้าน Six Sigma
- Six Sigma จะช่วยพัฒนาองค์กรได้อย่างไร
- กลยุทธ์การปรับปรุงองค์กรและการดำเนินงานด้วย Six Sigma

○ หลักสูตรนี้เหมาะสำหรับ

ผู้บริหารระดับสูง, ผู้จัดการโรงงาน/ ผู้บริหารระดับกลาง หรือเจ้าหน้าที่ระดับบริหาร ฝ่ายผลิต ฝ่ายควบคุมคุณภาพ ฝ่ายวางแผนการผลิต วิศวกร และฝ่ายอื่นๆ ที่สนใจ

○ ระยะเวลาการอบรม 1 วัน (09.00 – 16.00 น.)

○ รูปแบบการฝึกอบรม

1. การบรรยาย
2. ให้คำปรึกษา
3. ให้คำแนะนำ ถาม-ตอบ
4. Workshop (Option)

สนใจติดต่อสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่.....คุณอมรรัตน์ (ลูกค้าสัมพันธ์) โทร.092-519-6625

บริษัท เอชอาร์ดี บริดจ์ คอนซัลติ้ง แอนด์ เทรนนิ่ง จำกัด (สำนักงานใหญ่)

ที่อยู่ 141/4 หมู่ 9 ถ.ลำลูกกา ต.คูคต อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี 12130 เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 13 หลัก 0-1355-59005-09-5

Email : hrdbridge2016@gmail.com, <http://www.hrdbridge.com> Line Id : 0925196625