

หลักสูตร

การบริหารการผลิตสำหรับหัวหน้างานยุคใหม่เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพ (Cost Reduction and Efficiency in Production for Manager & Foreman 4.0)

○ หลักการและเหตุผล

ผู้บริหารและหัวหน้างานการผลิตในยุคปัจจุบัน ต้องเผชิญกับข้อจำกัดหลายอย่างอันเป็นอุปสรรคปัญหาต่อการดำเนินการผลิตในโรงงานอุตสาหกรรม และเป็นเหตุให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น จากหลายๆ ปัจจัย คือ ต้นทุนค่าแรงงานมีแนวโน้มสูงขึ้น, ต้นทุนค่าวัตถุดิบแพงขึ้น, ต้นทุนค่าโสหุ้ยโรงงานสูงขึ้น เช่น ค่าน้ำมัน ค่าน้ำ ค่าไฟฟ้าและพลังงานที่จะปรับตัวขึ้นทุกวัน, ความต้องการสินค้าของลูกค้าที่เพิ่มขึ้นและรวดเร็วขึ้น, การลดต้นทุนการผลิตต่อหน่วยสินค้าที่ผลิต, ความต้องการผลกำไรมากขึ้น ดังนั้น ผู้บริหารและหัวหน้างานการผลิตยุคใหม่จำเป็นต้องเรียนรู้เพื่อปรับตัว ปรับวิธีการผลิต และสร้างการมีส่วนร่วมของฝ่ายต่าง ๆ รวมถึงการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพิ่มมากขึ้น เพื่อลดต้นทุนการผลิตให้ต่ำลง โดยมีเป้าหมายในการเพิ่มผลผลิตเพื่อความอยู่รอด

ดังนั้นในการลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ผู้บริหารและหัวหน้างานการผลิตยุคใหม่มีความจำเป็นต้องทราบเทคนิคในการผลิตสินค้าเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง, ใช้เวลาการผลิตลดลง ใช้จำนวนพนักงานผลิตที่เหมาะสม และเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องจักรการผลิตให้มากขึ้น รวมถึงการวางแผนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นเพื่อเพิ่มผลผลิตให้มากขึ้นโดยใช้ทรัพยากรที่เท่าเดิมหรือน้อยลงอยู่ตลอดเวลา

○ วัตถุประสงค์การเรียนรู้

1. เพื่อเสริมสร้างองค์ความรู้ ทักษะ ความสามารถของผู้บริหารและหัวหน้างานการผลิตยุคใหม่ด้านการลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มผลผลิตให้เพิ่มขึ้น
2. ทราบถึงกลยุทธ์การลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มผลผลิต โดยสามารถผลิตสินค้าได้เพิ่มขึ้นโดยใช้ต้นทุนหรือระยะเวลาการผลิตเท่าเดิมหรือน้อยลง
3. สามารถเพิ่มคุณภาพสินค้าและบริการให้มากขึ้น ลดของเสีย เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน และเพิ่มความพึงพอใจให้กับลูกค้า
4. สามารถลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มผลผลิต เพื่อสร้างผลกำไรให้มากขึ้น หรือลงทุนให้น้อยลงแต่ได้ผลตอบแทนมากขึ้น
5. เพื่อสร้างบรรยากาศของการมีส่วนร่วมของทุกฝ่ายในองค์กรในการลดต้นทุนและเพิ่มผลผลิต
6. เข้าใจในเทคโนโลยีการผลิตสมัยใหม่ สามารถใช้เครื่องมือ อุปกรณ์ที่ทันสมัย รวดเร็ว ราคาถูกมาใช้เพื่อทดแทนกำลังคนที่ขาดแคลนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

○ เนื้อหาหลักสูตร

- ความหมายของต้นทุน (Cost) และต้นทุนการผลิต (Manufacturing Cost)
- การลดต้นทุนการผลิตและโลจิสติกส์
- แนวทางการจัดการต้นทุนเพื่อลดต้นทุนและเพิ่มผลผลิตสำหรับผู้บริหารและหัวหน้างานการผลิตยุคใหม่
- หลักการควบคุม 4 M เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต
- มิติในการลดต้นทุนการผลิต
- การเพื่อลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตด้วยการผลิตแบบสมดุล (Balance Line)
- ดัชนีชี้วัดและการกำหนดเป้าหมายการลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต
- การลดความสูญเปล่าในกระบวนการผลิต 7 + 1 ประการ
- เทคนิคการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องด้วยหลักการไคเซ็น
- การควบคุมคุณภาพการผลิตด้วยเครื่องมือ QC 7 Tools
- การวางแผนการผลิตเพื่อเพิ่มผลผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ
- การลดต้นทุนซ่อมบำรุงเครื่องจักร
- การบริหารจัดการคลังสินค้าและลดต้นทุนสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ
- การใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมเพื่อเพิ่มผลผลิตและลดต้นทุน

○ หลักสูตรนี้เหมาะสำหรับ

ผู้จัดการโรงงานผู้จัดการโรงงาน/ ผู้บริหารระดับสูงและกลาง หัวหน้างาน ฝ่ายผลิต ฝ่ายวางแผนการผลิต ฝ่ายควบคุมคุณภาพ ฝ่ายซ่อมบำรุงเครื่องจักร ฝ่ายจัดซื้อจัดหา ฝ่ายคลังสินค้า วิศวกร

○ ระยะเวลาการอบรม 1 วัน (09.00 – 16.00 น.)

○ รูปแบบการฝึกอบรม

1. การบรรยาย
2. อภิปรายเชิงปฏิบัติการ
3. ให้คำปรึกษา
4. กรณีศึกษา