

หลักสูตร เทคนิคการลดต้นทุน (Cost Reduction)



❑ หลักการและเหตุผล

การดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน เป็นการแข่งขันในการลดต้นทุนการผลิตเพื่อให้สามารถได้กำไรในการผลิตที่เพิ่มขึ้น ซึ่งง่ายกว่าการขึ้นราคาสินค้ามาก การปรับปรุงกระบวนการผลิตโดยใช้เครื่องมือที่ในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ โดยให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการช่วยกันลดต้นทุนการผลิตให้กับองค์กร ซึ่งมีอยู่หลากหลายกิจกรรมที่สามารถนำมาใช้ได้ หากบริษัทใดพนักงานให้ความร่วมมือในการทำกิจกรรมเหล่านี้ ก็จะพบการเปลี่ยนแปลงในการปฏิบัติงานไปในทางที่ดีขึ้นได้อย่างแน่นอน เช่น ลดต้นทุนการผลิตลดปัญหาความเสียหายลดความสูญเสียจากการแก้ไขการรอคอยงานการขาดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน และยังสามารถสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับบุคลากรภายในได้เป็นต้น

หลักสูตรนี้จึงเป็นคำตอบที่ดีของการใช้เครื่องมือในการแก้ไขปัญหาการทำงานได้อย่างเป็นระบบ และเห็นผลได้อย่างแน่นอน เป็นการลดต้นทุนการผลิตที่ทุกคนมีส่วนร่วม และพนักงานในทุกระดับจะได้ฝึกการรวมกลุ่มทำกิจกรรมเพื่อช่วยกันระดมสมองในการลดต้นทุนการผลิตได้เป็นอย่างดีอีกด้วย

❑ วัตถุประสงค์การเรียนรู้

1. เพื่อสร้างแนวคิดในการลดต้นทุนการผลิตอย่างเป็นระบบ
2. เพื่อเสริมสร้างแนวคิดการป้องกันการวิเคราะห้และแก้ไขปัญหาอย่างเป็นมีรูปแบบ
3. เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาหน่วยงานและบริษัทอย่างต่อเนื่อง
4. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความมั่นใจในการเลือกใช้เครื่องมือในการลดต้นทุนการผลิต ได้อย่างถูกต้อง
5. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเชื่อมั่นและกล้าถ่ายทอดประสบการณ์ความรู้ ความชำนาญในการทำงานเป็นกลุ่ม
6. เพื่อสร้างกลุ่มคุณภาพ ให้เกิดขึ้นจากบุคลากรภายในหลังการฝึกอบรม
7. เพื่อสร้างการทำงานเป็นทีม การยอมรับในความเห็นที่แตกต่าง เกิดความสามัคคี
8. เพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับผู้เข้ารับการอบรม

หลักสูตร : เทคนิคการลดต้นทุน (Cost Reduction)

□ เนื้อหาหลักสูตร

1. รูปแบบของต้นทุนการผลิตและงานบริการ
2. การลดต้นทุนการผลิต เพื่อเพิ่มผลผลิตแบบต่างๆ
3. การมองปัญหาของแต่ละบุคคล
4. เรียนรู้การใช้เครื่องมือ QC 7 Tools ในการวิเคราะห์รากเหง้าปัญหาในการลดต้นทุน
5. วิธีการลดต้นทุนการผลิตทีละเล็กละน้อย ด้วย 5ส. และ ไคเซ็น
6. วิธีการลดต้นทุน ด้วยการกำจัด 7 Wastes ในเวลาการทำงาน
7. วิธีการลดต้นทุนการผลิตแบบกลุ่ม ที่ทุกคนมีส่วนร่วม ด้วยกลุ่มคุณภาพ QCC
8. แนวคิดของการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มคุณภาพ
9. กิจกรรม Work shop เพื่อลดต้นทุนการผลิต

□ กลุ่มเป้าหมาย หัวหน้างาน เจ้าหน้าที่ พนักงาน และผู้ที่สนใจพัฒนาตนเอง

□ ระยะเวลาการอบรม 1 วัน (09.00 -16.00 น.)

□ รูปแบบการฝึกอบรม

◎ การบรรยาย	40%
◎ เกมส์ / กิจกรรมกลุ่ม / ฝึกปฏิบัติ Workshop	30%
◎ การแบ่งปันการเรียนรู้ร่วมกัน และการแข่งขันกระตุ้นผลงาน	20%

***ค่าอบรมสัมมนาสามารถนำไปหักลดหย่อนภาษีตอนสิ้นปีได้ 200% ตามประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 437 ***