

หลักสูตร การลดต้นทุนการผลิตทั้งองค์กรด้วยเทคนิค VSM (Value Stream Mapping Technique for Reduce Production Cost)

○ หลักการและเหตุผล

แผนภูมิสายธารแห่งคุณค่า (Value Stream Mapping) เป็นเครื่องมือสนับสนุนการพัฒนาประสิทธิภาพกระบวนการด้วยการแสดงลำดับขั้นตอนของกิจกรรมต่าง ๆ ที่มุ่งส่งมอบคุณค่าให้กับลูกค้าและทำให้ทราบภาพรวมของกระบวนการ รวมทั้งปรับปรุงการไหลของทรัพยากรและสามารถระบุกิจกรรมใดเช่นเพื่อขจัดความสูญเปล่า ดังนั้น VSM จึงมักใช้จำแนกกิจกรรมที่สร้างคุณค่าเพิ่มและกิจกรรมที่เกิดความสูญเปล่าโดยนำข้อมูลผลลัพธ์จากการวิเคราะห์สถานะปัจจุบัน (Current State) ซึ่งถูกแสดงด้วยเอกสารสำหรับกำหนดสถานะหลังจากการปรับปรุง (Future State) ตั้งแต่กระบวนการเริ่มต้นและส่งมอบคุณค่าให้กับกระบวนการถัดไปจนถึงลูกค้าสุดท้าย (Final Customer) เช่น การตอบสนองคำสั่งซื้อ การผลิต การส่งมอบ การเรียกเก็บเงินและบริการหลังการขาย เป็นต้น

แผนผังสายธารคุณค่า (Value Stream Mapping (VSM)) เป็นเครื่องมือที่มีความสำคัญในการเริ่มต้นวิเคราะห์กระบวนการ โดยทำให้เข้าใจภาพรวมของกระบวนการ(Overall Process) จากมุมมองลูกค้า โดยมุ่งแนวทางปรับปรุงการไหลของทรัพยากรและสารสนเทศ ตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งทำให้สามารถระบุกิจกรรมใดเช่นที่จำเป็นสำหรับการขจัดความสูญเปล่า

○ วัตถุประสงค์การเรียนรู้

1. ทำให้เข้าใจภาพรวมของกระบวนการ(Overall Process) จากมุมมองลูกค้า
2. เป็นแนวทางปรับปรุงการไหลของทรัพยากรและสารสนเทศตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน
3. ทำให้สามารถระบุกิจกรรมใดเช่นที่จำเป็นสำหรับการขจัดความสูญเปล่า
4. ทำให้เห็นถึงกิจกรรมที่เพิ่มมูลค่า (Value Added (VA)) และกิจกรรมที่ไม่เพิ่มมูลค่า (Non Value Added (NVA)) ได้ตลอดสายการผลิตสินค้า
5. เป็นเครื่องมือสนับสนุนการพัฒนาประสิทธิภาพกระบวนการให้เพิ่มขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ
6. เป็นกลยุทธ์ขั้นเลิศของผู้บริหารอุตสาหกรรมในการเพิ่มศักยภาพและความได้เปรียบของการดำเนินงานทางธุรกิจ
7. เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการลดต้นทุนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ

○ เนื้อหาหลักสูตร

- ความหมายของคุณค่าและแผนภูมิสายธารแห่งคุณค่า คุณประโยชน์
- ความแตกต่างระหว่างสายธารแห่งคุณค่า (VSM) และ Process Flow
- ความหมายของคำว่าคุณค่า (Values) และ ความสูญเปล่า (Wastes)
- การวิเคราะห์ปริมาณของผลิตภัณฑ์ (Product-Quantity Analysis)
- ความสูญเปล่าที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิต (Wastes in Production)
- สัญลักษณ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการเขียนแผนภูมิสายธารแห่งคุณค่า
- ขั้นตอนการเขียนแผนภูมิสายธารแห่งคุณค่า (ช่วงที่ 1)
- ขั้นตอนการเขียนแผนภูมิสายธารแห่งคุณค่า (ช่วงที่ 2)
- การวิเคราะห์สายธารแห่งคุณค่าในสถานะปัจจุบัน (Current State) และการปรับปรุง พัฒนาสายธารแห่งคุณค่าในอนาคต (Future State)
- หลักการและเครื่องมือสำหรับการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพสายการผลิตจากการวิเคราะห์ด้วยสายธารแห่งคุณค่า
- เทคนิคการเขียนสายธารแห่งคุณค่าเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพมากขึ้น

○ หลักสูตรนี้เหมาะสำหรับ

ผู้จัดการโรงงาน/ ผู้บริหารระดับสูง-กลาง หรือเจ้าหน้าที่ระดับบริหาร ฝ่ายวางแผนการผลิต ฝ่ายผลิต ฝ่ายตรวจสอบคุณภาพ ฝ่ายคลังสินค้า วิศวกร

○ ระยะเวลาการอบรม 1 วัน (09.00 – 16.00 น.)

○ รูปแบบการฝึกอบรม

1. การบรรยาย
2. ให้คำปรึกษา
3. ให้คำแนะนำ
4. Workshop (Option)

สนใจติดต่อสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่.....คุณอมรรัตน์ (ลูกค้าสัมพันธ์) โทร.092-519-6625

บริษัท เอชอาร์ดี บริดจ์ คอนซัลติ้ง แอนด์ ทรนนิ่ง จำกัด (สำนักงานใหญ่)

ที่อยู่ 141/4 หมู่ 9 ถ.ลำลูกกา ต.คูคต อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี 12130 เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 13 หลัก 0-1355-59005-09-5

Email : hrdbridge2016@gmail.com, <http://www.hrdbridge.com> Line Id : 0925196625